



Cancer Research Center  
Cancer Institute of I.R. Iran



دانشگاه علوم پزشکی تهران  
انستیتو کانسر

قلب خروجی نهایی برنامه راهبرد ۵ ساله (۱۳۹۴-۱۳۹۰)

قطب علمی انستیتو کانسر ایران

تدوین: مرکز تحقیقات سرطان، دیرخانه قطب علمی

اسفند ۱۳۹۰

## نام قطب علمی: قطب علمی انستیتو کانسر ایران

### رسالت قطب در ۵ سال آینده (تقسیم کار ملی) و ارزشهای آن

ما الگوی تامین درمان، پژوهش و آموزش و سیاستگذاری در زمینه سرطان با ارائه بهترین مراقبت های خلاقانه، بیمار محور و جامعه نگر منطبق بر استانداردهای جهانی در کشور هستیم.

#### بطور اختصاصی ما :

- الگوی مناسب درمان، پژوهش و آموزش در زمینه سرطان هستیم
- در ارتقاء کیفیت و استانداردهای ارائه خدمات تشخیصی و درمانی به بیماران سرطانی تلاش می کنیم.
- در سیاستگذاری و برنامه ملی کنترل سرطان نقش فعال ایفا می کنیم.
- برای افزایش رضایتمندی مردم و بیماران سرطانی از خدمات پیشگیری و درمانی سرطان تلاش می کنیم
- برنامه های علمی ما در راستای کاهش بار بیماری سرطان در کشور می باشد.
- ارتباطات گسترده علمی با مراکز مهم بین المللی مرتبط با سرطان داریم.
- پژوهشهای خود را در راستای اولویتهای ملی انجام می دهیم.
- برنامه های آموزشی پیشرفته و استاندارد برای متخصصین، دانشجویان و نخبگان ارائه می کنیم.
- در جذب نخبگان علمی کشور سرآمد هستیم .

#### ارزشهای قطب علمی:

- وجدان کاری
- رعایت حقوق و کرامت انسانی
- پیشرفت مداوم و خلاقیت فردی و گروهی
- مشارکت سازمانی و توسعه همکاریهای ملی
- ایجاد انگیزه برای کارکنان، دانشجویان و اعضای هیات علمی

#### دورنمای مرکز در ۱۳۹۴:

معتبر، مطمئن بر قله درمان، پژوهش و آموزش کشور در زمینه سرطان

#### اهداف راهبردی که در سال ۱۳۹۴ به آن دست خواهیم یافت (متناسب با اهداف راهبردی نقشه راه قطبها و تعیین سهم):

۱. ایفای نقش محوری و مشارکت در بازنگری برنامه ملی کنترل سرطان کشور
۲. طراحی و استقرار سامانه مجازی تومور بوردهای هفتگی قطب علمی و تامین دسترسی متخصصین به این سامانه
۳. طراحی و استقرار سامانه الکترونیک آموزش بیمار و تامین دسترسی و استفاده روزانه حد اقل ۱۰۰ بیمار یا خانواده
۴. استقرار سامانه الکترونیکی اطلاعات بالینی بیماران سرطانی Electronic Health Record و ثبت سرطان بیمارستانی در تمام بخشهای انستیتو کانسر
۵. ارتقاء دبیر خانه قطب از مرکز تحقیقات به پژوهشکده و توسعه فعالیتهای پژوهشی
۶. توسعه کمی و کیفی بانک های اطلاعاتی، بیو بانک و بانک تومور انستیتو کانسر
۷. توسعه فعالیتهای علمی بین المللی و ثبت مرکز همکاری سازمان بهداشت جهانی Collaborating Center
۸. افزایش همکاری های علمی و تخصصی با سایر مراکز آموزشی، پژوهشی و درمانی سرطان در کشور

۹. تدوین و ترویج گایدلاین ها و استانداردهای تشخیصی و درمانی سرطان  
۱۰. نمایه سازی مجله تخصصی قطب Basic & Clinical Cancer Research در نمایه های بین المللی ISI, Pubmed

**پروژه ها و محصولات مورد انتظار در سال ۱۳۹۰:** بودجه مورد نظر: ۱۵۰۰ میلیون ریال

- طراحی و پیش آزمون برنامه تومور بورد الکترونیک
- ارتقاء کمی و کیفی مجله تخصصی قطب
- توسعه وب سایت اطلاع رسانی
- تدوین و توسعه دوره های آموزشی فلوشیپ
- توسعه واحد آموزش بیمار و آموزش عمومی
- تجهیزات و توسعه فضای فیزیکی
- تالیف کتاب (کتاب مرجع کاربردی)
- حمایت از جذب و همکاری نخبگان و دانشجویان استعداد درخشان
- تدوین گایدلاین ها تشخیصی درمانی
- تدوین توصیه های سیاستی (Policy Brief) در زمینه مشکلات و چالش های مرتبط با سرطان

**پروژه ها و محصولات مورد انتظار در سال ۱۳۹۱:**

۱. راه اندازی برنامه تومور بورد الکترونیک انستیتو کانسر و ثبت هفتگی تومور بورد در سامانه
۲. راه اندازی سامانه آموزشی عمومی پیشگیری از سرطان
۳. طراحی مدل مناسب و راه اندازی سامانه آموزش بیماران سرطانی
۴. راه اندازی سامانه ثبت سرطان بیمارستانی انستیتو کانسر و ثبت اطلاعات بالینی تمام مراجعین به انستیتو کانسر
۵. توسعه کمی و کیفی توموربانک انستیتو کانسر
۶. تدوین و پیاده سازی گاید لاین ملی تشخیص و درمان سرطان معده (شایع ترین و کشنده ترین سرطان کشور)
۷. جذب و همکاری نخبگان علمی و دانشجویان استعداد درخشان در فعالیتهای آموزشی و پژوهشی قطب علمی
۸. توانمند سازی اعضای هیات علمی جهت طراحی و اجرای صحیح طرح های توسعه ای قطب علمی
۹. برگزاری ۲ کارگاه ها و ۲ سمینارها ملی
۱۰. اجرای طرح خود ارزیابی جهت بازنگری برنامه ملی کنترل سرطان

**پروژه های مورد نظر و بودجه پیشنهادی جهت عقد تفاهم نامه سال ۹۱:**

۱. طراحی و پیاده سازی برنامه تومور بورد الکترونیک انستیتو کانسر (۳۰۰ میلیون ریال)
  ۲. استقرار مدل مناسب و راه اندازی سامانه آموزش بیماران سرطانی (۳۰۰ میلیون ریال)
  ۳. استقرار سامانه الکترونیکی ثبت سرطان بیمارستانی انستیتو کانسر (۵۰۰ میلیون ریال)
  ۴. طراحی مدل مناسب و اجرای برنامه آموزش مجازی آموزش عمومی پیشگیری سرطان (۳۰۰ میلیون ریال)
  ۵. خود ارزیابی وضعیت کنترل سرطان در کشور جهت طراحی برنامه ملی (۲۰۰ میلیون ریال)
- جمع بودجه مورد نیاز: ۱۶۰۰ میلیون ریال

## پیوست ها :

### ۱- تاریخچه مرکز و برجسته ترین محصولات (یک صفحه)

ایجاد یک انستیتو کانسر در تهران اولین بار در سال ۱۳۲۵ تحت عنوان " طرح تشکیل انستیتو کانسرایران " پیشنهاد شد. اما این طرح اجرا نشد لکن در سال ۱۳۲۸ مقاله نامه تاسیس یک بیمارستان برای درمان بیماران مبتلا به سرطان به امضاء رسید در سال ۱۳۳۴ ساختمان نیمه تمام آن در ضلع شرقی بیمارستان هزارتختخوابی آن زمان ( مجتمع بیمارستانی امام خمینی (ره) فعلی) آماده بهره برداری بود که واحد کبالت فعالیت خود را آغاز کرد. در همین تاریخ کرسی سرطان در دانشکده پزشکی تشکیل شد.

در سال ۱۳۳۶ کلیه واحد های بیمارستان سرطان، یعنی بخشهای جراحی، رادیولوژی، درمانگاه، آزمایشگاه، پاتولوژی ( کرسی سرطان) تشکیل و به کار مشغول شدند. در سال ۱۳۳۷ طرح تشکیل مرکز تحقیقات علمی انستیتو سرطان به سازمان برنامه پیشنهاد و مورد تصویب قرار گرفت. و در سال ۱۳۴۱ طرح تشکیل کلاس های سیتوتکنولوژی پیشنهاد و به تصویب رسید. همچنین در همین سال طرح تحقیقات سرطان های تجربی مورد تصویب قرار گرفت و آزمایشگاه محل نگهداری حیوانات تجربی درست و شروع بکار کرد. در سال ۱۳۴۵ شیرو خورشید سرخ ایران (هلال احمر) بیمارستان سرطان را با کلیه تجهیزاتش به دانشکده پزشکی تهران واگذار کرد بدین طریق انستیتو سرطان بطور تمام و کمال در اختیار دانشکده پزشکی دانشگاه تهران قرار گرفت. در سال ۱۳۴۹ مرکز تحقیقات علمی سرطان (کرسی سرطان) و بیمارستان سرطان باهم ادغام و انستیتو کانسر برای تحقیقات و مبارزه با سرطان تشکیل و بر مبنای اساسنامه ای جدید فعالیت خود را دنبال کرد.

پس از پیروزی انقلاب اسلامی، به دلیل اولویت های کشور، ضمن تداوم فعالیتهای آموزشی و پژوهشی بیشتر فعالیتهای موسسه معطوف به درمان بیماران و ارائه خدمات تشخیصی و درمانی شد. تا آنکه پس از مدتی توقف فعالیتهای آموزشی و پژوهشی موسسه از دهه ۸۰ مجددا فعالیتهای آموزشی و پژوهشی موسسه با جدیت و تلاش بیشتر پیگیری شد. به دلیل دارا بودن گروههای آموزشی مختلف در زمینه سرطان شامل جراحی سرطان، آسیب شناسی، رادیو تراپی، هماتولوژی انکولوژی، ژنتیک سرطان، طب تسکینی، این مرکز یکی از بزرگترین و جامع ترین مراکز علمی و درمانی سرطان کشور می باشد و بسیاری از دانش آموختگان رشته های رادیوتراپی، پاتولوژی، جراحی، شیمی درمانی از فارغ التحصیلان این موسسه می باشند.

با عنایت به اهمیت پژوهش در انستیتو مرکز تحقیقات سرطان انستیتو کانسر در سال ۱۳۸۳ با تصویب شورای گسترش دانشگاه ها در وزارت بهداشت تاسیس شد و اینک با گذشت ۸ سال از تاسیس آن به دلیل بهره گیری از ظرفیت ها و توانمندی های اعضای هیات علمی قطب علمی سرطان کشور، اینک یکی از مراکز تحقیقاتی بالینی ممتاز کشور می باشد و برای دو سال متوالی در ارزشیابی معاونت تحقیقات و فن آوری موفق به کسب رتبه سوم در کشور شده است.

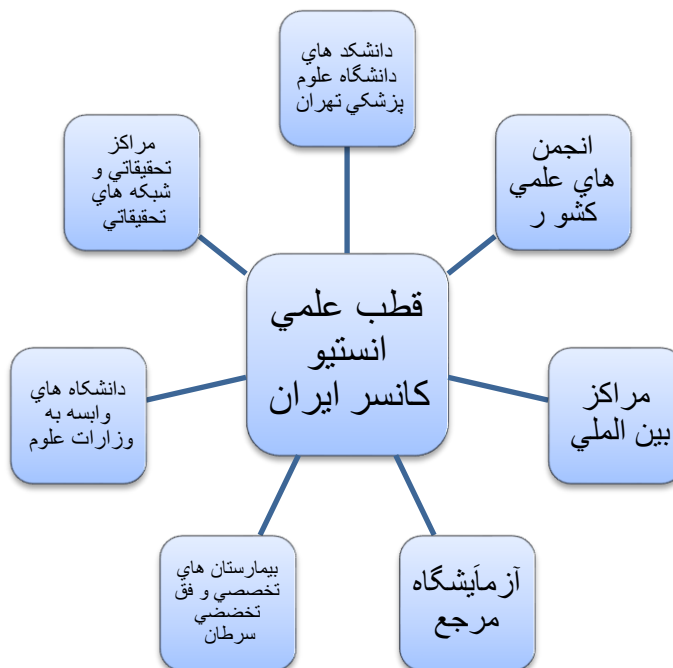
در زمینه پژوهش مقالات علمی در زمینه سرطان در مجلات معتبر علمی با نام این قطب علمی به چاپ رسیده است.

## ۲- تحلیل وضعیت فعلی قطب بر اساس روشهای رایج (یک صفحه)

(T) تهدید	(O) فرصت ها	(W) ضعف ها	(S) قوت ها	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ورود رقباتی جدید با عملکرد بهتر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ مشتریان دهک های بالایی درآمدی داخلی و خارجی</li> <li>✓ اعتماد عمومی نسبت به تشخیص و درمان در این مرکز در سطح کشور</li> <li>✓ مشتریان دهک های پایین درآمدی که منجر به ایفای نقش مسئولیت اجتماعی بیمارستان می شود.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف در رعایت حقوق و نحوه تعامل با بیماران و همراه</li> </ul>		<p>ارزش مشتریان و ذینفعان بیرونی</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ برخی از سیاست های کارشناسی نشده (مانند برون سپاری، طرح خودگردانی و نیروی انسانی)</li> <li>✓ تحریم اقتصادی و اجبار استفاده از اجناس نامرغوب</li> <li>✓ مشکلات زیرساختی</li> <li>✓ توریم درمانی</li> <li>✓ نبود سیاست های مناسب در جهت دریافت کمک های خیرین</li> <li>✓ محدودیت در استفاده از خدمات پس از فروش تجهیزات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ افزایش آگاهی و حساسیت جامعه در پیشگیری و درمان سرطان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف تبلیغات و روابط عمومی</li> <li>✓ توجه بیشتر به بحث کمیت بجای کیفیت</li> <li>✓ نبود فرایندهای استاندارد در کلیه واحدها</li> <li>✓ نبود استراتژی و ساختار سازمانی حمایت کننده</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ فعالیت در زمینه بیماری سرطان که در جامعه حس همدلانه ایجاد می کند</li> <li>✓ پایین بودن هزینه های تشخیص و درمان</li> <li>✓ وجود بخش های درآمدزا</li> <li>✓ وجود کلینیکها و بخشهای چند تخصصی و فوق تخصصی نظیر طب تسکینی، کلینیک GI و VIP، برست، کلینیک سر و گردن</li> <li>✓ وجود مددکاری فعال</li> <li>✓ عدم وجود کارآموز و کارورز پزشکی و ارتباط مستقیم پزشکان متخصص با بیمار</li> <li>✓ استقرار در جوار سایر بیمارستانهای مجتمع بیمارستانی امام خمینی و امکان استفاده از امکانات آنها</li> <li>✓ وجود مرکز تحقیقات فعال و قطب علمی</li> </ul>	<p>فرایندها و عملیات درمان، آموزش و تحقیق</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ نبود فرهنگ مناسب در زمینه بیماری های خاص در جامعه</li> <li>✓ تحمیل نیروهای استخدامی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ امکان تبادل اطلاعات پزشکی و تکنولوژی با سایر کشورها</li> <li>✓ اعتباربخشی مراکز علمی به بیمارستان</li> <li>✓ وجود دوره های آموزشی و سمینارهای تخصصی در سطح کشور</li> <li>✓ امکان استفاده از فرصت های مطالعاتی داخلی و خارجی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ضعف در فرهنگ کار گروهی</li> <li>✓ ناکارآمد HIS</li> <li>✓ محور IT عدم استقرار کامل سیستم های عدم رعایت شایسته سالاری</li> <li>✓ نبود سیستم و بودجه آموزشی مناسب برای کارکنان</li> <li>✓ عدم رضایت کارکنان از محیط کار، حقوق و مزایای دریافتی (تخصیص عادلانه کارانه)</li> <li>✓ ضعف در نظارت دقیق و همه جانبه سیستم مدیریتی و ریاست (تیم رهبری (بر عملکرد بخشهای مختلف</li> <li>✓ نبود بسته سیاستی مستقل برای تشویق و تنبیه کارکنان که ضمانت اجرایی مناسب داشته باشد</li> <li>✓ ساختار فیزیکی نامناسب و پراکندگی ساختمانها</li> <li>✓ بروز نبودن برخی از تجهیزات تشخیصی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ که دارای REFERAL مرکز تک تخصصی اکثر امکانات تشخیص و درمان سرطان که با سابقه و شناخته شده می باشد</li> <li>✓ وجود دستگاه ها و روش های درمانی جدید با کیفیت مطلوب</li> <li>✓ وجود کارکنان ماهر و با وجدان کاری و استادان مجرب</li> <li>✓ دسترسی به بانک های اطلاعاتی</li> <li>✓ وجود دوره های فلوشیپ تخصصی و ارائه سمینار های علمی</li> </ul>	<p>رشد و یادگیری</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تاخیر در پرداخت های سازمان های بیمه گر</li> <li>✓ پایین بودن سرانه درمان نامناسب بودن اختصاص بودجه ها به بخشهای مختلف (درمان، تحقیق و آموزش)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ حمایت های دولتی، مردمی و خارجی</li> <li>✓ وجود اعتبارات ویژه دولتی در زمینه درمان سرطان</li> <li>✓ اعتماد سازمانهای دولتی و بیمه ها به بیمارستان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ برنامه ریزی و ساختار مالی نامناسب در بیمارستان</li> <li>✓ نبود دیدگاه درآمد - هزینه بخشی</li> <li>✓ نبود نظام مدیریت مالی مناسب و تجزیه و تحلیل های مالی</li> </ul>		<p>مالی و منابع بیرونی</p>

### ۳- پاسخ سوالات:

- ظرفیت جذب نخبگان تا پایان برنامه
  - جذب حد اقل ۱۰ محقق نخبه و دانشجوی استعداد درخشان
  - جذب حد اقل ۵ متخصص و برگزیده بوردا تخصصی
- شیوه مرجعیت، تشکیل شبکه و نمودار آن
  - توسعه فعالیتهای شبکه ملی تحقیقات سرطان مستقر در قطب علمی
  - افزایش پژوهشهای چند مرکزی
  - ترویج راهنماهای بالینی تدوین شده در قطب علمی به سایر مراکز تخصصی
  - دسترسی مراکز تخصصی و بیمارستانهای سرطان به سامانه آموزش بیمار قطب علمی
  - دسترسی مراکز تخصصی و بیمارستانهای تخصصی سرطان به سامانه تومور بوردا انستیتو کانسر
  - ارائه مدیریتی ارائه خدمات تشخیصی و درمانی به بیماران در قطب های تشخیصی و درمانی کشور
  - ترویج ارزشهای اخلاقی تشخیص، درمان بیماران سرطانی به کشور



• مراکز بین المللی که با آنها ارتباط خواهید داشت

- موسسه بین المللی تحقیقات سرطان، سازمان بهداشت جهانی، فرانسه
- انجمن بین المللی ثبت سرطان، فرانسه
- اتحادیه کنترل سرطان
- دانشگاه کارولینسکا، سوئد
- کالج تخصصی بیماریهای زنان، کانادا

• برنامه آموزشی و توانمندسازی قطب برای مدیریت بهینه

- برگزاری کارگاه تخصصی تدوین گایدلاین های تخصصی سرطان
- برگزاری سمینارهای تخصصی
- برگزاری برنامه های فلوشیپ تخصصی در زمینه جراحی، طب تسکینی، هماتولوژی انکولوژی و ...)
- جذب دانشجوی PhD by Research
- آموزش های تخصصی پژوهشی جهت متخصصین و دانشجویان
- توانمند سازی اعضای هیات علمی در زمینه مدیریت و راهبری (این مورد بر اساس اصلاحات پیشنهادی شورای معین اضافه شده است. در صورت وجود الگویی برای اجرای این برنامه آمادگی دریافت و اجرایی برنامه در قطب وجود دارد.)

• شیوه بازاریابی محصولات و خدمات در سطح منطقه

- شرکت در سمینارها و کنفرانس ها و نمایشگاه ها توسط متخصصین و معرفی خدمات و محصولات
- تبادل اطلاعات از طریق مجله علمی قطب
- ایجاد وب سایت انگلیسی جهت معرفی محصولات و خدمات
- تجهیز بخش ویژه بیمارستان (VIP) و توسعه توریسم درمانی
- توسعه زیر ساختهای تحقیقاتی و آموزشی شامل بیو بانک و ثبت الکترونیکی بیمارستانی و معرفی آن به مخاطبان

۴- شناسنامه کمیته راهبری قطب در تدوین برنامه راهبردی (نام و نام خانوادگی ، درجه علمی)

۱. دکتر محمد علی محقق، دانشیار جراحی سرطان، رئیس مرکز تحقیقات سرطان و قطب علمی سرطان
۲. دکتر علی کاظمیان، دانشیار رادیو تراپی انکولوژی، رئیس انستیتو کانسر
۳. دکتر پیمان حداد، استاد رادیو تراپی انکولوژی، رئیس گروه رادیو تراپی انکولوژی دانشگاه علوم پزشکی تهران
۴. دکتر فروزنده فریدونی، دانشیار آسیب شناسی، رئیس بخش آسیب شناسی و توموربانک انستیتو کانسر
۵. دکتر رامش عمرانی پور، دانشیار جراحی سرطان، معاون آموزشی انستیتو کانسر
۶. دکتر کاظم زنده دل، استادیار اپیدمیولوژی، قائم مقام و معاون پژوهشی مرکز تحقیقات سرطان
۷. دکتر سعید امان پور، استادیار تومورهای تجربی، رئیس آزمایشگاه تومورهای تجربی مرکز تحقیقات سرطان
۸. دکتر امامی، متخصص هماتولوژی انکولوژی، رئیس بخش هماتولوژی انکولوژی انستیتو کانسر
۹. دکتر سیروس عظیمی، متخصص ژنتیک، رئیس بخش ژنتیک سرطان انستیتو کانسر